



# Loos-en-Gohelle Développement durable & Résilience du territoire



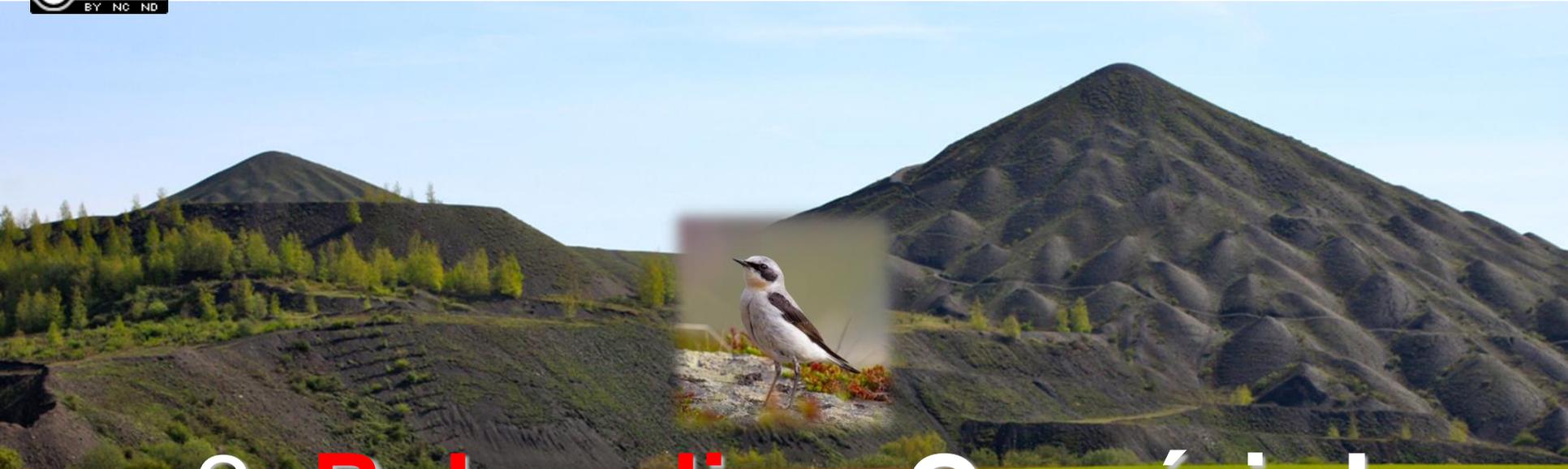
# 1. Le Bassin **minier**, en quelques mots



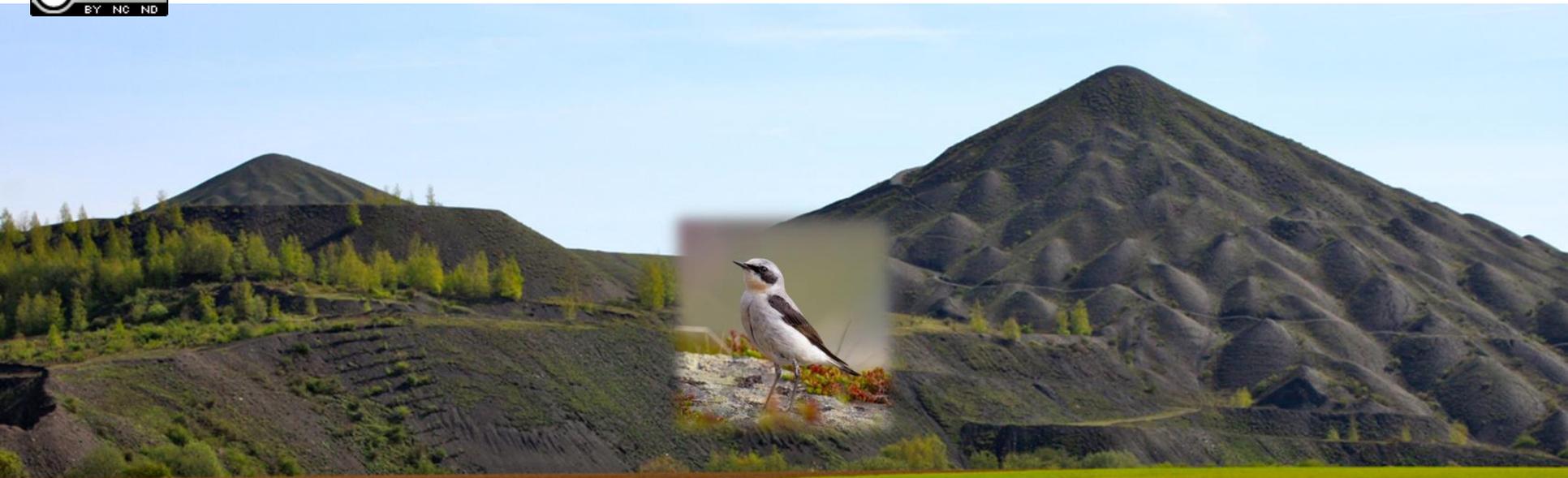
Un territoire en  
« **crise systémique** »  
économique,  
sociale,  
environnementale,  
sociétale ( paternalisme, estime de  
soi),  
politique

Quelle **résilience**  
du territoire ?

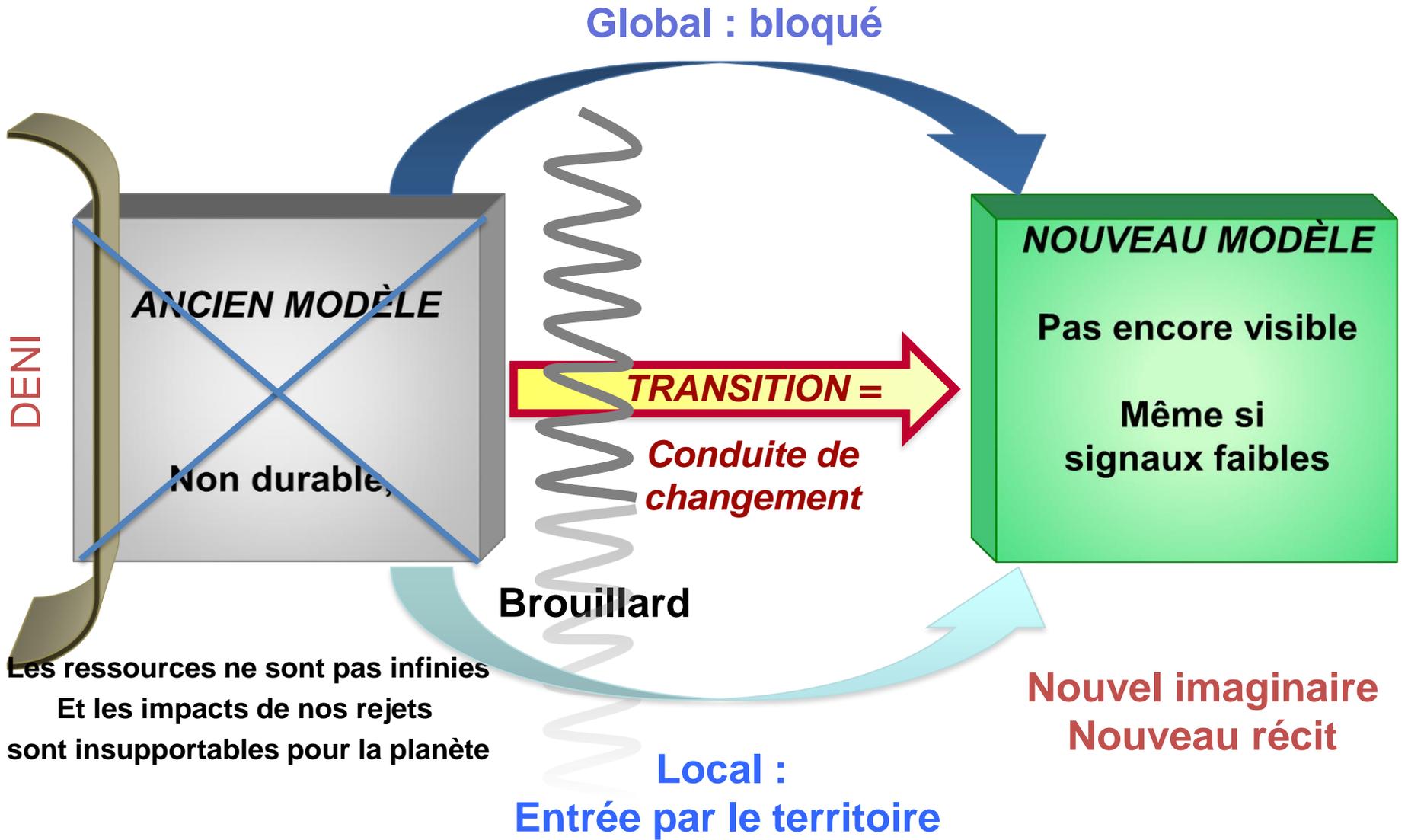
Face à l'après-  
charbon et  
dans  
**l'anticipation**  
**d'un monde à**  
**+2°C ?!**



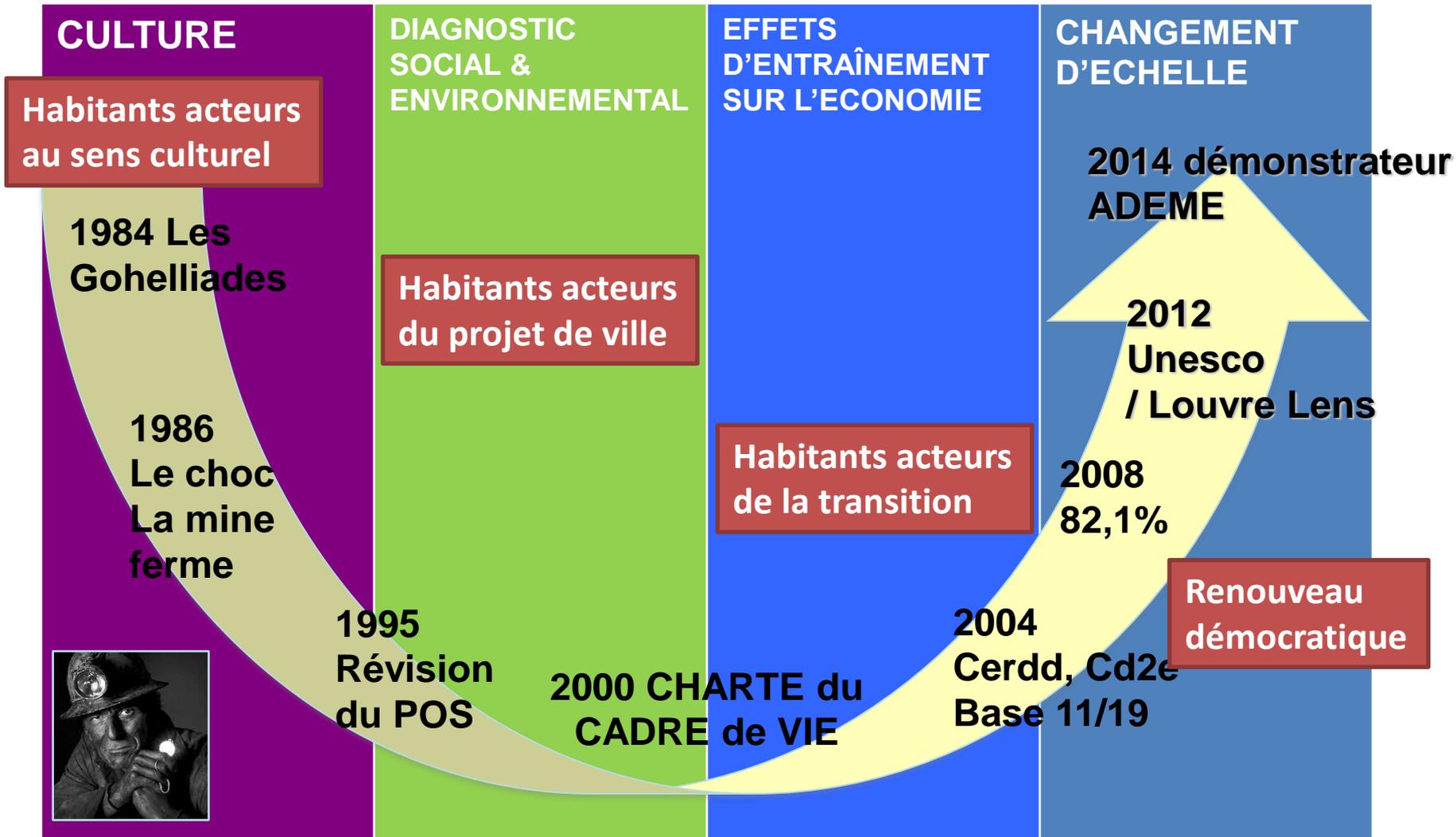
## 2. **Rebondir**... Ou périr ! Les grandes étapes de la résilience



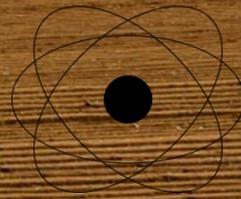
Quelle stratégie mettriez-vous  
en œuvre ?



# Un processus de résilience



# 3. Des **résultats** « systémiques »



Energie



Formation



Mobilité



Culture



Alimentation



Sports nature - tourisme



Ecoconstruction



Fête



Trame verte



# DES HABITANTS ACTEURS



**« Participation sans responsabilisation = piège à c... »**



**« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »**



**Ex : La coproduction du Skatepark a démarré avec une pétition des jeunes**  
<https://bit.ly/2MC962k>

- **Installer une culture de la « participation »**

- Depuis le POS en 1979
- Irrigue tous les pans du projet de ville
- Requiert formation et professionnalisation (aussi des élus !)
- Des dispositifs de soutien et de réflexivité au travail
- Pousse à la coopération et à la transversalité

- **Démultiplier toutes sortes d'espaces d'implication**

- 200 réunions publiques par mandat (mais pas que...)
- Politique globale d'un « Forum Citoyen » permanent
- Soutien aux associations (dont le nombre a doublé)
- Ne signifie pas uniquement soutien financier !
- Reconnaissance du droit de chacun d'exister, de contribuer

- **La démocratie d'exercice renforce la dém représentative**

- De nombreux outils (information, concertation, coproduction)
- Une approche « Fifty-fifty » pour le droit d'initiative
- La Mairie n'a pas le monopole de la mise à l'agenda
- Mais elle a une certaine légitimité pour arbitrer
- Elle partage le pouvoir et renforce le sien  
Ex droit d'informer Loos TV, droit d'échanger biens et services et battre monnaie Ménadel...

- **Vers une démocratie narrative**

- Mise en récit, réflexivité et capacitation collective
- Vers une résilience accrue du territoire
- « Les amis de l'esprit loossois »

# Zoom sur le *Fifty-fifty*



- **Un principe « gagnant – gagnant »**

- Inspirée de l'A21 de Hanovre (gestes habitants en faveur du cadre de vie)
- Adapté à Loos depuis la Charte du Cadre de Vie (2000)
- Des projets coopératifs antérieurs (Quartier Castors 1957, Son & lumière 1982...)
- Requiert adaptabilité, écoute et travail pour qualifier les besoins
- Levier face à l'aporie des finances et le consumérisme de services publics
- Soutient la coopération et l'empathie (se mettre à la place de l'habitant face à la bureaucratie / de la Mairie face aux revendications intempestives)

*« Je fais, tu fais, nous faisons... »*

- **Un principe de co-responsabilité**

- La Mairie seule ne peut pas tout, les habitants seuls non plus...
- L'idée doit venir des habitants ou tenir d'une proposition pour laquelle leur implication est indispensable
- Elle doit prendre la forme d'une demande écrite adressée au Maire
- Etre accompagnée dans sa réalisation par un élu et un technicien
- Aucun budget dédié, les fifty-fifty sont pris sur les lignes classiques, en fonction du domaine concerné (culture, travaux, fêtes et cérémonie...)

*« - On veut des rues fleuries !*

*- Ok, on achète les jardinières et les graines ...  
mais vous entretenez les plantes ! »*

- **Des difficultés non négligeables**

- Capacités de charge, burn out
- Difficultés à tenir l'engagement dans la durée
- Limites juridiques parfois difficiles à palier (jusqu'ou aller dans l'innovation sociale ? Ex construction d'abris de terrain). Besoin de travailler avec le monde assurantiel...

- **Divers exemples**

- Plantation de haies, de fleurs, création d'un local de musique, réalisation d'un skatepark, publication de livres, ramassage de déchets, rénovation chemins ruraux, peinture des vestiaires, signalétique commerciale, jardins partagés...

Jardins au pied d'immeuble



Embellissement de rues



Peinture vestiaires

Réfection des chemins ruraux



Ramassages des déchets



Plantations d'arbres



# ENERGIE & ECOCONSTRUCTION

- **Energie**

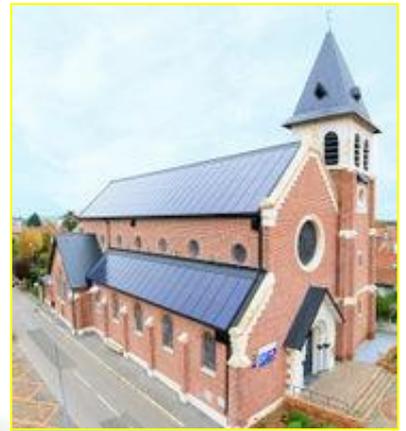
- Baisser les consommations : éclairage public, mutation du bâti,
- ENR : Photovoltaïque, solaire thermique, bois, géothermie
- Transport/urbanisme : 7 GNV, 4 VAE, 15km ceinture verte

- **Ecoconception ou -rénovation**

- 10% des logements (150 Euros chauffage annuel)
- Commande publique, écomatériaux, circuits courts,

- **Développement de filières économiques**

- Cd2E (théâtre de l'écoconstruction),
- Recherche (lumiwatt, Réhafutur, ...)
- Ekwation
- Fondation d'Auteuil
- Team2 pôle de compétitivité



# NATURE, ESPACES VERTS & BIODIVERSITE

- **H2O**
  - >100 m3
  - Noues, infiltration naturelle
  - Peinture à l'eau
- **Ceinture verte**
  - 15 km, mobilité douce, corridor bio, limite de la constructibilité
  - Arbres fruitiers accès libre, espèces régionales, ruchers,
- **Espaces verts**
  - Zéro phyto
  - Gestion différenciée, prairies fleuries
- **Suivi biodiversité**
  - Ex : Hirondelles, classes nature



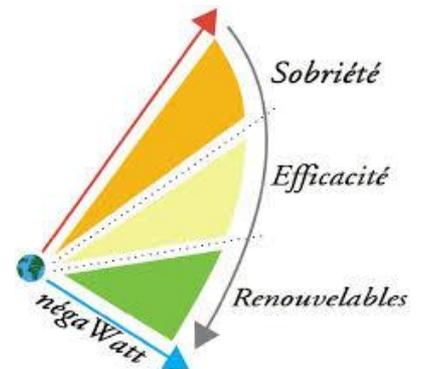
# Le plan solaire **citoyen**

100% TERRITOIRES  
À ÉNERGIE POSITIVE

Passer de l'expérimentation  
à la massification  
(Lumiwatt, services  
techniques, église, écoles  
salles de sport, toutes  
toitures)

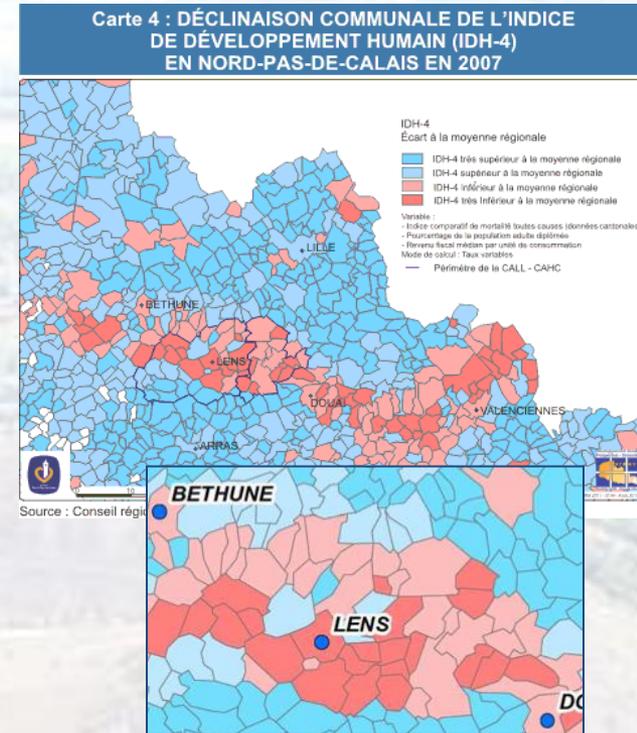
Structuration d'une société  
locale de production  
photovoltaïque

Un panneau symbolique  
pour tout nouveau né :  
**impliquer les générations futures**



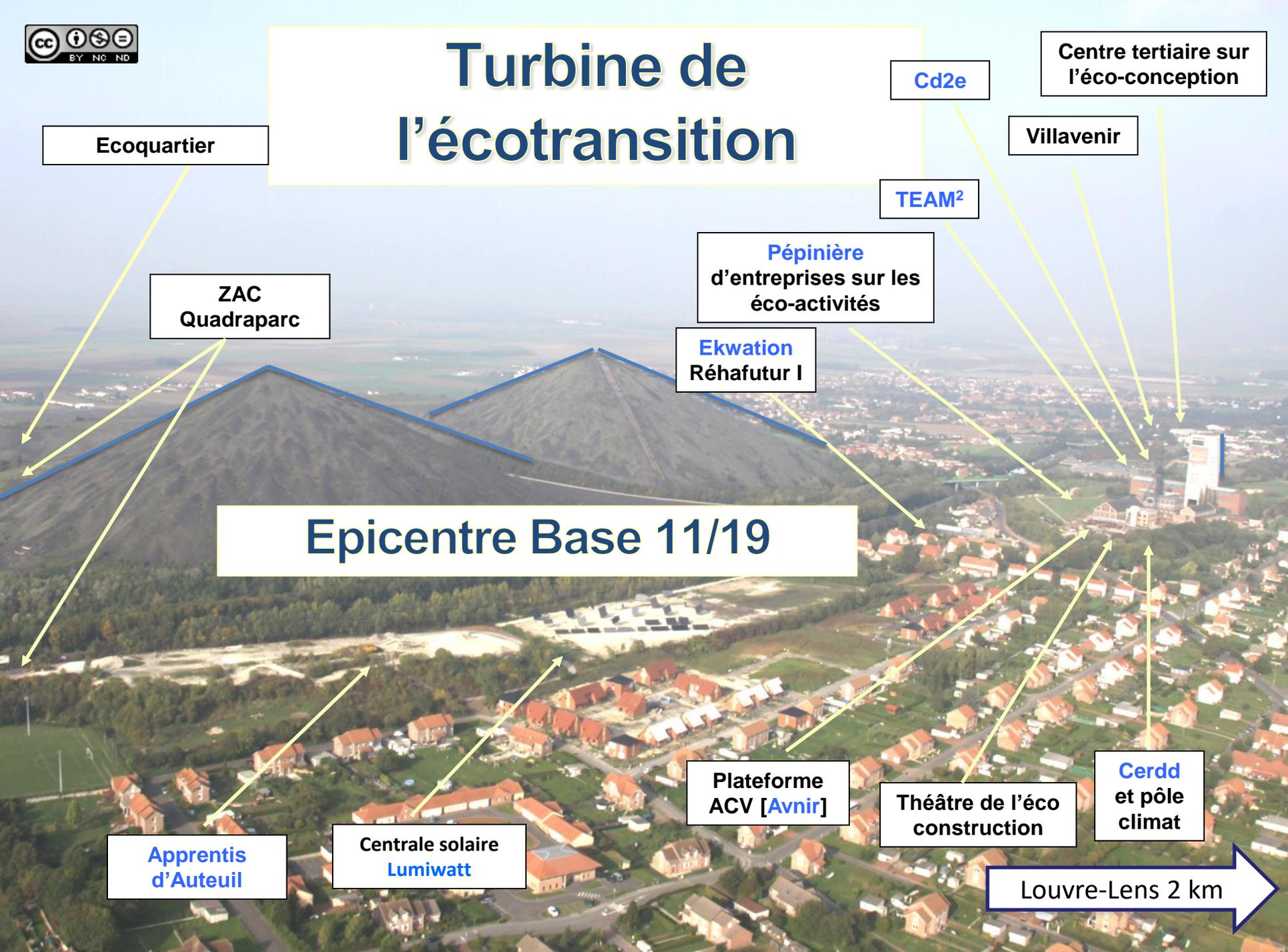


- **Création d'emplois**
  - 350 entre 1999 et 2009 (INSEE), dont +100 sur la Base
  - Pépinière d'écoentreprises, commerces en expansion
- **Baisse du chômage**
  - 4 pts < taux zone d'emploi Lens-Hénin
  - Mais > taux chômage national
- **Bien-être**
  - IDH > moyenne régionale
  - Nouveaux indicateurs
    - IPBE, ELENA, ISACDAL
- **La coopération au coeur**
  - CUMA, Commerçants, Management interne
- **Nouveaux modèles économiques ?**
  - ESS, EFC, Eco-conception et économie circulaire...
  - Boucles énergétiques et économiques
  - Un modèle économique territorial de DD





# Turbine de l'écotransition



Ecoquartier

ZAC  
Quadraparc

Epicentre Base 11/19

Cd2e

Centre tertiaire sur l'éco-conception

Villavenir

TEAM<sup>2</sup>

Pépinière  
d'entreprises sur les  
éco-activités

Ekvation  
Réhafutur I

Apprentis  
d'Auteuil

Centrale solaire  
Lumiwatt

Plateforme  
ACV [Avnir]

Théâtre de l'éco  
construction

Cerdd  
et pôle  
climat

Louvre-Lens 2 km



4. « Code source » de la  
méthode loossoise de  
**conduite du changement**



**Des enjeux de coopération : savoir être – savoir faire**

**Résultats systémiques**

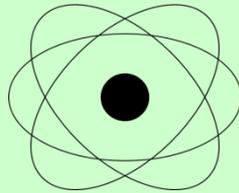
**Rôle des élus, techniciens, citoyens**

**Organisation réflexive et résilience**

**Résultats thématiques sectoriels**

**Multi-échelles**

**Implication des habitants, coproduction de la ville**



**Pensée & action Systémique**

**Innovation & mode projet**



**Etoile et cailloux blancs**

**Continuité dans la pensée et l'action**

**Leadership et organisation collective**

**Un socle pour donner du sens**

**Approches narratives : mémoire, trajectoire, récits**

**Temps long**



**Valeurs communes, éthique, vision**



# 5. Changer d'échelle ; La Fabrique des Transitions