Bureau

19 Nov. 2026

Albi

Pôle Territorial
Albigeois-Bastides



Ordre du jour

Secrétaire de séance : _____

1. Décisions du bureau de septembre et impact sur les dossiers en cours
2. Projections financières 2027
3. Conseil de développement
4. Révision du projet de territoire *(reporté en conseil syndical)*
5. Conseil syndical du 03/12
6. Points divers

Pôle Territorial
Albigeois-Bastides

Projection 2027

et au-delà !



23 novembre 2026

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Décisions

→Pas d'augmentation des cotisations des EPCI ;

→Pas de renouvellement du poste Transition écologique ;

→Pas de titularisation du poste Conseil Bâtiment et **pas de renouvellement du Poste ?**

→Contrat de projet pour le PAT jusqu'à fin 2028

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Dossiers et programmes impactés

Récupération des eaux de pluie – Agence de l'eau

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Récupération des eaux de pluie – Agence de l'eau



11 MAI 2021 (VADERIES)
ÉLUS + ACTEURS
Diagnostic partagé

Eau = enjeu majeur : sobriété, préservation de la ressource et **coopération**.

DIAGNOSTIC = 55 écoutes d'élus , agents, acteurs

22 JUIN 2021 (IMT)
ÉLUS + ACTEURS
En forum ouvert

1 piste concrète : programme ambitieux de récupération d'eau de pluie pour arroser les espaces verts publics.

PROPOSITION ISSUE D'ATELIER

Diagnostic complémentaire + Propositions d'actions

Restitution 11/10/22 (Bellegarde-Marsal)

19 JANV. 2023
BUREAU DU PETR
Vers une action combinée commune

Validation de deux actions concomitantes :
- Formation au mangement par la coopération (dgs, chefs de services...)
- Action de mise en pratique principes de la coopération : La récupération des eaux de pluie

18 AVRIL 2023
RENCONTRE DGS
Validation des 2 actions

Les DGS se saisissent des conclusions du diag pour organiser une formation collective sur le management par la coopération.

30 MAI 2023
CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT
Contribution citoyenne

Le CoDev souhaite créer un groupe de travail pour enrichir la réflexion sur le soutien aux récupérateurs d'eau.

27 NOV. 2023
BUREAU DU PETR
Le dispositif se structure

3 volets :
- aides aux ménages (chq de 60 €)
- Equipements publics (50%)
- formation, communication, sensibilisation

ARBITRAGES DE PRINCIPE • retours demandés aux EPCI

18 DÉC. 2023
CONSEIL SYNDICAL
Inscription au budget 2024

Le programme « préservation de la ressource en eau » entre dans les opérations spécifiques du PETR : aides, sensibilisation et coordination.

VALIDATION Candidature AEAG
Pas de validation 4C sur le chèque

15 AVR. 2024
BUREAU + TECHNICIENS
Plan de financement consolidé

Ajustements après retours des communes/EPCI ; 3CT réintégrée ; ingénierie pour projets complexes et communication ajoutées.

VALIDATION DU PLAN • avant dépôt à l'Agence de l'eau

11 DÉC. 2024
AGENCE DE L'EAU + CONSEIL SYNDICAL
Financement confirmé

Aide de 314 915 € accordée. Le PETR reçoit les aides et les redistribue ; les EPCI inscrivent leurs participations au budget 2025.

DÉCISION DE FINANCEMENT • et organisation de mise en œuvre

Fév. 2025

- ÉLUS / SOCIETE CIVILE
- ÉLUS / INSTANCES
- SOCIÉTÉ CIVILE
- AGENTS / PARTENAIRES



Diagnostic partagé → proposition collective → arbitrages politiques → ingénierie et montage → financement et déploiement → Retrait

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Dossiers et programmes impactés

Récupération des eaux de pluie – Agence de l'eau

Aider à l'investissement 50 %

Pour les collectivités :

- Soutien investissements sur les bâtiments publics :

→ Diagnostic PETR en amont puis 50 % Agence de l'eau sur investissement

Réalisé	En cours
1 (CCMAV)	2 (Bellegarde – Arifat)

Pour les particuliers :

- Chèque de soutien (60 € :
  → 50 % EPCI // 50 % Agence de l'eau
- Partenariat avec des commerces locaux

2025	2026
41 chqs (3CT)	69 chqs (3CT)

Sensibiliser – Former - Accompagner

Pour les collectivités :

- Formations CNFPT en intra ❌
- Réseaux des agents ❌

Pour les particuliers :

- Actions de communication et de sensibilisation à la sobriété et aux économies d'eau 👍

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Dossiers et programmes impactés

Récupération des eaux de pluie – Agence de l'eau

Programme jusqu'à **fin 2028**

Aide financière de l'agence de l'eau de **314 915 €**

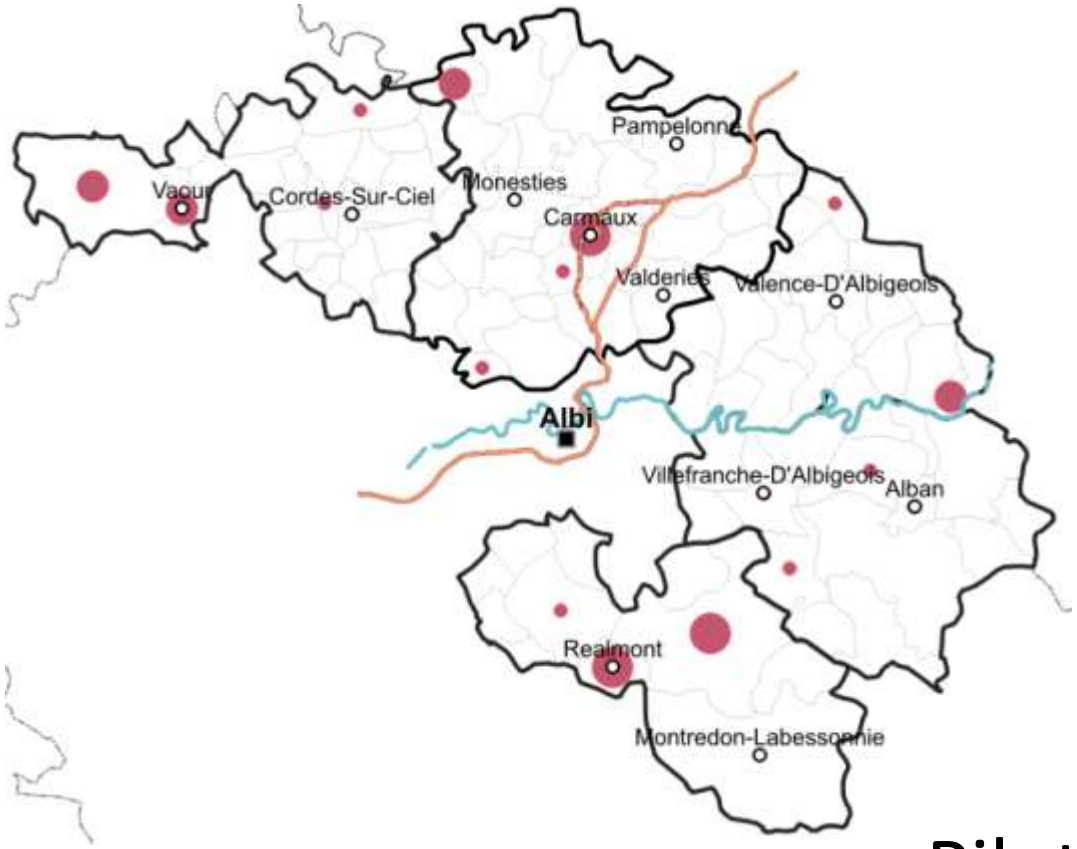


Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Dossiers et programmes impactés

Coup de pousse



Depuis 2021

6 éditions - 31 projets lauréats

45 600 € accordés

Action pilotée par Antoine
→ Quid d'un autre pilotage ?

Pilotage collectif avec les EPCI - CoDev

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Dossiers et programmes impactés

Commissions thématiques

Transition & Adaptation (Nathalie VINCENT G. – 3CT)
- Coordination des PCAET
- Récup'Eau (partie invest. Public)
- Accompagnement Rénovation bâtiments publics

Agents mobilisés : Antoine + François

Agriculture et alimentation (Sylvie GRAVIER – 4C)
- Les actions du PAT (GNC, Ma cuisine engagées…)
- Les actions de graine d'avenir (foncier, installation…)

Agents mobilisés : Lucie

Economie locale et innovation (Sylvian CALS – 3CT)
- Développement et coopération économique (Leader)
- Développement de filières économiques (chanvre, pierre sèche, granulés bois…)

Agents mobilisés : Julien + Sylvain

Projets publics et qualité de vie (Jean-Marc SENGES – 3CS)
- Suivi des contrats territoriaux (CTO, CRTE)
- Cours d'école, désimperméabilisation des espaces publics

Agents mobilisés : Emmanuelle + François

Coopération et solidarité territoriale (Thierry MALIET – 3CS)
- Réseau des managers et pratiques managériales
- Suivi des financements publics (observatoire)

Agents mobilisés : Julien + Antoine

Mobilisation citoyenne (Myriam VIGROUX – VAL 81)
- Réseau bouge ton climat / Fonds Coup de pousse
- Récup'Eau (partie particuliers)

Agents mobilisés : Antoine

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

Dossiers et programmes impactés

Commissions thématiques

Transition & Adaptation (Nathalie VINCENT G. – 3CT)

- ~~Coordination des PCAET~~
- ~~Récup'Eau (partie invest. Public)~~
- ~~Accompagnement Rénovation bâtiments publics~~

~~Agents mobilisés : Antoine + François~~

Agriculture et alimentation (Sylvie GRAVIER – 4C)

- Les actions du PAT (GNC, Ma cuisine engagées…)
- Les actions de graine d'avenir (foncier, installation…)

Agents mobilisés : Lucie

Economie locale et innovation (Sylvian CALS – 3CT)

- Développement et coopération économique (Leader)
- Développement de filières économiques (chanvre, pierre sèche, granulés bois…)

Agents mobilisés : Julien + Sylvain

Projets publics et qualité de vie (Jean-Marc SENGES – 3CS)

- Suivi des contrats territoriaux (CTO, CRTE)
- Cours d'école, désimperméabilisation des espaces publics

Agents mobilisés : Emmanuelle + François

Coopération et solidarité territoriale (Thierry MALIET – 3CS)

- Réseau des managers et pratiques managériales
- Suivi des financements publics (observatoire)

Agents mobilisés : Julien + ~~Antoine~~

Mobilisation citoyenne (Myriam VIGROUX – VAL 81)

- ~~Réseau bouge ton climat / Fonds Coup de pousse~~
- ~~Récup'Eau (partie particuliers)~~

~~Agents mobilisés : Antoine~~

Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre

EPCI	Missions attendues du PETR	Pistes RH et financement
3CT	Recentrage sur les missions fondamentales : transition écologique et énergétique	Bénéficiaires payants pour certaines missions Rendre plus visible les actions du Pôle
4C	Maintenir l'ingénierie d'aide aux communes	Dossiers conséquents payants (ex. 1 000 € après une première expertise gratuite)
VAL81	Transition écologique importante, mais budget contraint	
3CS	Un « manager de projet » unique au service des communes (risques, logement, décarbonation)	→ Fusion des deux postes ; étude préalable des projets communaux ; contractualiser
CCMAV	Mutualiser : logement, mobilité, climat	Critique du « à la carte »



Projection 2027

Rappel des échanges et décisions du bureau de Septembre



2 Visions qui s'opposent

Accompagnements de projets

- Recensement projets 2027 (en cours)
- Permanence 1er trimestre 2027 : projets mandat

- Etude des besoins + motivation à une participation financière des bénéficiaires

Animation et le pilotage stratégique autour d'enjeux de transition écologique

Révision du projet de territoire :

- Analyse des projets de territoire des EPCI (4/5)
- Animation / Travail spécifique ?

Pôle Territorial
Albigeois-Bastides

Budget 2027



23 novembre 2026

Projection budgétaire 2027

Présentation du scenario envisagé

Hypothèses clés

- Effectif correspondant à 4,88 ETP :
  - Agriculture et Alimentation : 1 ETP
  - Contractualisations & Urbanismes : 0,8 ETP
  - LEADER : 1ETP
  - Conseil Batiment : 1/12 ETP
  - Administration & finances : 1 ETP
  - Directeur : 1 ETP

- Maintien des contributions des EPCI à 3,9 €/habitants
- Baisse de 10 % de l'aide de la Région (à confirmer)
- Baisse des charges courantes

Budget 2027

Recettes de fonctionnement 2027

Participations des Collectivités

- 3,90 €/hab. sur la base de 60 000 hab.
  → 234 600 €
- Convention SCoT CSCC
  → 15 000 €

Aides LEADER

- Animation LEADER (1,5 ETP)
  → 77 000 €

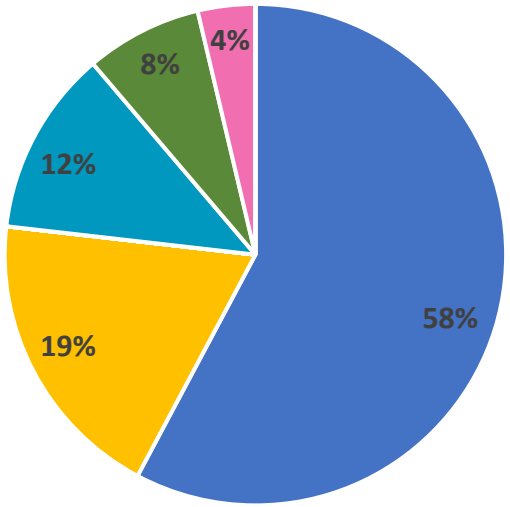
Aides de la Région

- Ingénierie territoriale
  →48 479 €

Aides Coopération territoriale (FEADER) :

- Ingénierie territoriale
  → 30 426 €

➔ RECETTES PREVISIONNELLES (hors actions spécifiques) : 404 905 €



Projection budgétaire 2026

Détails fonctionnement hors actions spécifiques

DEPENSES	2027	2026
Charges de personnel (↘ 26 %)	272 200 €	369 611 €
Julien FRAT (CDI)	1 ETP	1
Emmanuelle SUBSOL (CDI)	0,8 ETP	0,8 ETP
Lucie SOUDAY (Contrat de projet)	1 ETP	1 ETP
Sylvain MARTINI (Contrat de projet)	1 ETP	1 ETP
Julia BOSCARDIN (Titulaire – Cat. B)	1 ETP	1 ETP
Antoine BOUTONNE (CDD)		1 ETP
François HAMARD (CDD)	1	1 ETP
Charges de structure (↘ 3,2 %)	83 600 €	86 400 €
Dotation aux amortissements	5 000 €	5 000 €
Déplacements et réception (↘ 25 %)	4 500 €	6 000 €
Sous-Total	365 300 €	467 011€

RECETTES	2027	2026
Cotisation des CC	234 000 €	233 848 €
Leader : Animation 23/27	77 000 €	73 588 €
Leader : Chargé de missions Transition	- €	32 952 €
Leader : Participation Qpilote	- €	1 920 €
Etat - fonds vert	- €	- €
Participation DRAAF - SNANC / PAT	- €	6 000 €
Participation Région (↘ 10 %)	48 479 €	53 865 €
Participation Région/FEADER AAP Coopération Territoriale	30 426 €	25 355 €
SMBV Tarn Aval	- €	3 000 €
Participation Autres (SCOT, ...)	15 000 €	15 000 €
Sous-Total	**404 905 €**	**445 528 €**
Résultat hors actions spécifiques	**39 605 €**	**-21 483 €**

Projection budgétaire 2026

DEPENSES	2027	2026
Sous-Total	365 300 €	467 011€

RECETTES	2027	2026
Sous-Total	**404 905 €**	**445 528 €**
Résultat hors actions spécifiques	**39 605 €**	**-21 483 €**

Budget actions spécifiques

Dépenses Actions spécifiques	**2027**	**2026**
Fds Coup de Pousse	10 000 €	10 000 €
Dispositif de soutien des eaux de pluie	- €	4 599 €
Actions PAT	15 036 €	18 371€
Coopération territoriale	19 044 €	113 302 €
Etude renaturation Cous d'école	6 000 €	6 000 €
Sous-Total	50 080 €	247 203 €

Recettes Actions spécifiques	**2027**	**2026**
LEADER	15 027 €	64 677 €
ETAT (Fonds vert, DRAAF)	16 336 €	24 070 €
REGION	- €	- €
AUTRES (EPCI → VIGIFONCIER, Cours d'école…)	2 536 €	45 405 €
Sous-Total	35 099 €	135 352 €

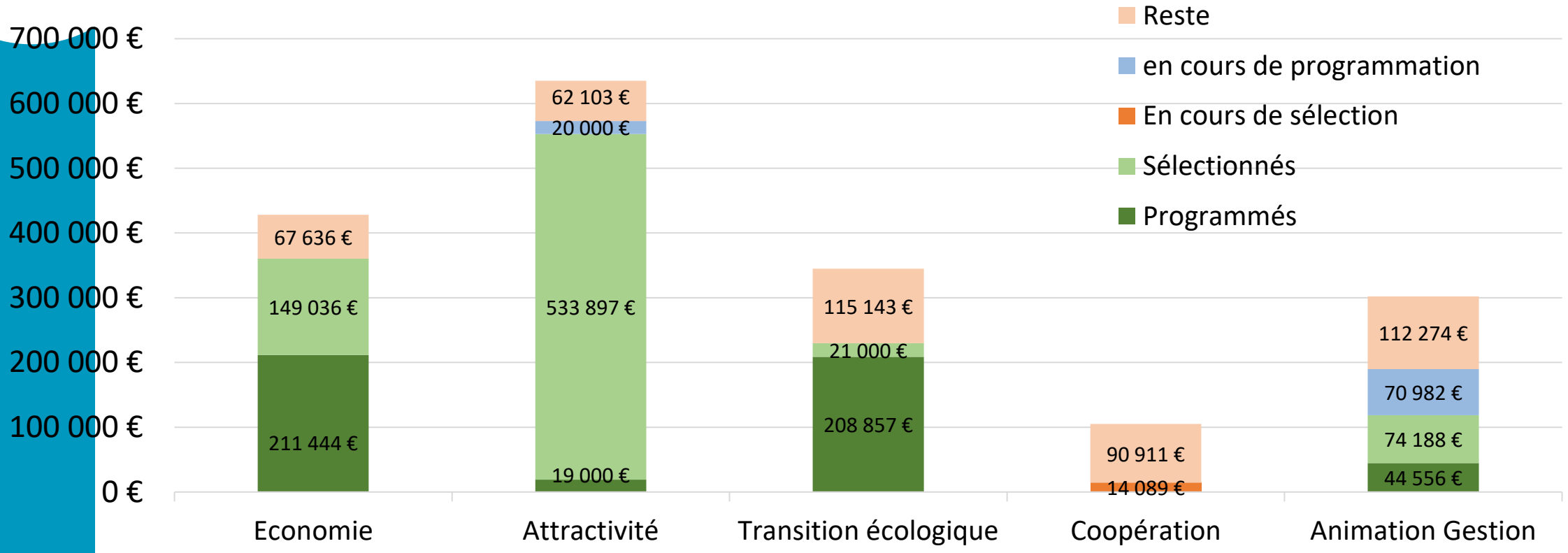
Résultat global	**24 624 €**	**- 37 403 €**

LEADER 2023 / 2027

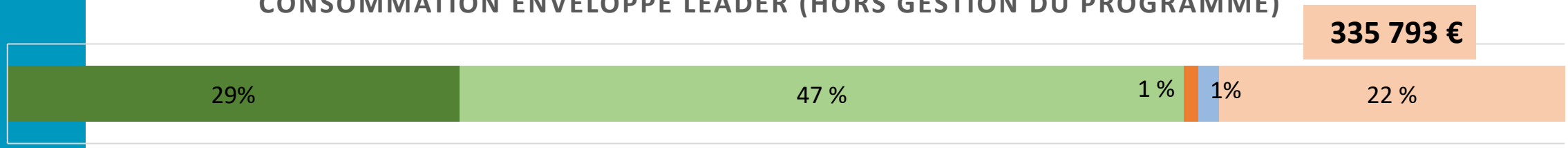
Etat avancement instruction dossier PTAB

Dossier LEADER 23/27	Budget 2025		Budget 2026		Budget 2027	
	Montant	Acquis/reporté	Montant	Acquis/reporté	Montant	Acquis/reporté
QPilote années 1 & 2	3 200 €	Reporté à 2026	3 200 €	(Instruction en cours)		
Poste d'Antoine 2024	32 952 €	Reporté à 2026	32 952 €	(Instruction en cours)		
Actions spécifiques	6 081 €	Reporté à 2026	6 081 €	(Instruction en cours)		
Animation 2025	73 588 €	Reporté à 2026	73 588 €	(Instruction en cours)		
Poste d'Antoine 2025	32 952 €	Reporté à 2026	32 952 €	(Instruction en cours)		
Stage BTC	2 211 €	Reporté à 2026	2 211 €	(Instruction en cours)		
Poste d'Antoine 2026			32 952 €	(Instruction en cours)		
QPilote année 3			1 920 €	(Instruction en cours)		
Animation 2026			73 588 €	Reporté à 2027	75 711 €	
Actions Foncier agricole					83 628 €	
Coopération PS					11 269 €	
TOTAL non conventionné :	**195 540 €**		**259 444 €**		**365 470 €**	

LEADER



CONSOMMATION ENVELOPPE LEADER (HORS GESTION DU PROGRAMME)



Pôle Territorial
Albigeois-Bastides

Conseil de Développement



23 novembre 2026

Conseil de Développement (CoDev)

Liste des candidats·es Collège citoyens·nes

Membres validés

4C – 4 candidatures

Monsieur	REYNES	Michel	81170 LES CABANNES
Madame	PELOUX	Florence	VINDRAC ALAYRAC
Monsieur	SIRVEN	Nicolas	PENNE
Madame	LACHERET	Myriam	MILHARS
Madame	ROUQUAYROL	Céline	VINDRAC ALAYRAC

3C – 6 candidatures

Monsieur	BISMUTH	Serge	VILLENEUVE SUR VERE
Monsieur	DELGADO	Gérard	CARMAUX
Monsieur	SEGUIER	Thierry	SAINT BENOIT DE CARMAUX
Monsieur	COUVENHES	Jacques	BLAYE LES MINES
Monsieur	COUTELET	Jean-Luc	Le GARRIC
Monsieur	FARENC	Jean	VALDERIES

Val 81 – 3 candidatures

Monsieur	ELIE	Franck	SAINT CIRGUE
Monsieur	PINCHINOT	Patrick	LEDAS ET PENTHIES
Madame	SEPTIER	Elodie	ANDOUQUE

CCMAV – 4 candidatures

Madame	BIROT	Gilberte	BELLEGARDE MARSAL
Madame	LAUTIER	Sylvie	VILLEFRANCHE D'ALBIGEOIS
Madame	CARREL	Elisabeth	PAULINET
Madame	ESCANEZ	Marie-José	PAULINET

3CT – 6 candidatures

Monsieur	HENOU	Erwan	MONTREDON LABESSONNIE
Monsieur	ROBERT	Pierre	TERRE DE BANCALIE
Madame	HEMON-HUET	Claude	MONTREDON LABESSONNIE
Madame	LEHUGEUR	Virginie	FAUCH
Monsieur	MANGENOT	Cyril	LOMBERS
Madame	SUBRIN	Véronique	TERRE DE BANCALIE

C2A – 2 candidatures hors territoire

Madame	Thomas	Jennifer	Albi (éducatrice spécialisée qui travaille sur Albi et Carmaux)
Monsieur	Durocher	Alexis	Albi

Conseil de Développement (CoDev)

Collège « Organismes »

Composition « statutaire » :

- 6 délégués consulaires (Agriculture, Industrie-Commerce, Métiers & Artisanat
- 2 représentants de syndicats patronaux ou professions libérales
- 2 représentants de syndicats agricoles
- 2 représentants de syndicats de salariés
- 2 représentants d'associations qualifiées



Conseil de Développement (CoDev)

Collège « Organismes »

Chambres consulaires 6/6

Chambre d'agriculture	M.	BOUTONNET	Marius
Chambre d'agriculture	Mme	CANCE	Lucie
CCI	M.	CARCENAC	Jean-Christophe
CCI	M.	BOSSI	Michel
Chambre des métiers	M.	FABBRO	Philippe
Chambre des métiers	M.	PARQUIN	Jean Pierre

Syndicats patronaux 0/2

Syndicats agricoles 3/2

Jeunes Agriculteurs	M	FAGES	Marc Henri
FDSEA	M	NOUVEL	Alain
ADEART	Mme	RAYMOND	Stéphanie

Syndicats de salariés 2/2

CFDT 81	M.	MARTIN	Philippe
FO	M.	ROUSSY	Yann

Associations qualifiées 1/2

UDAF 81	Mme	DECLERCQ PUYPE	Dominque
UDICT			

Pôle Territorial
Albigeois-Bastides

Conseil Syndical



23 novembre 2026

Conseil Syndical

Proposition

Mercredi 02 décembre 2026
Salle Pégourié – Les Cabannes

- DOB 2027
- Conseil de développement :
  - validation membres collège citoyens
  - validation collège organisme
- PAT :
  - Découverte de la mallette pédagogique
  - Questionnement sur le renouvellement de la labélisation
  - Informations diverses : Rencontres transmissions Carmaux et Ambialet - Objectifs SOLS
- LEADER :
  - Etat d'avancement programme
  - Actualités
- Autre (à définir)



Pôle Territorial
Albigeois-Bastides

Conférence inspirante



23 novembre 2026

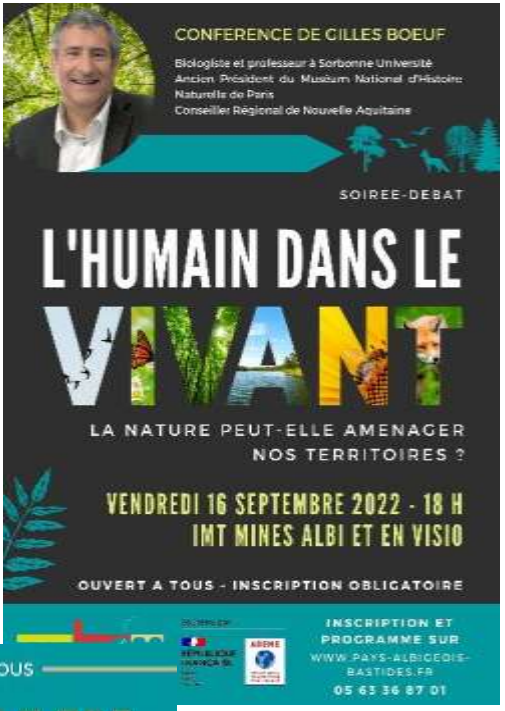
Conférence inspirante 2027

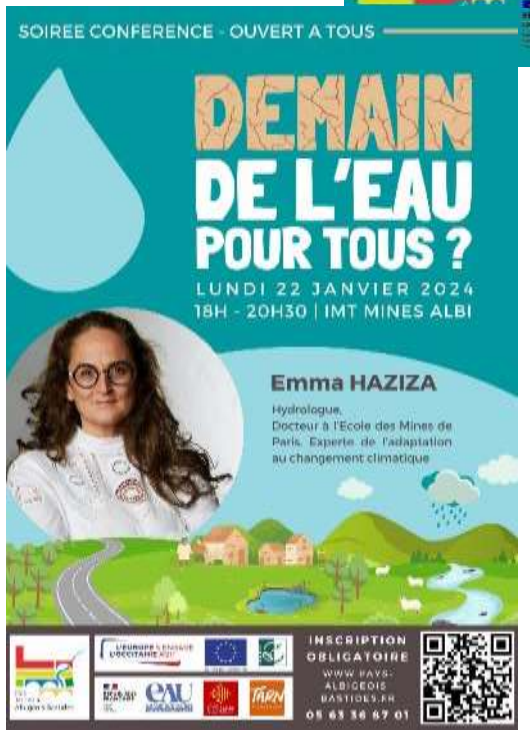
Rappelle des précédentes éditions











Conférence inspirante 2027

Proposition



Conférence inspirante 2027

Proposition

- Période : Fin Mars (sous réserve disponibilité de l'intervenant)
- Lieu Amphithéâtre Ecole des Mines – Albi
- Heure : 16h30 → 20h30
- Partie 1 : Rencontre avec Pablo Servigne et les Elus + dgs (16h30-18h00)
- Partie 2 : Conférence inspirante (18h30 – 20h30
  - Intervention de Pablo Servigne
  - Valorisation des coups de pousse 2026 pour les initiatives citoyennes
  - Valorisation d'initiatives publiques → Cuisine centrale de Carmaux sur le gaspillage alimentaire – La Récup Eau sur la maison des services d'Alban – Autre
- Budget :
  - Conférencier : entre 2 000 € et 3 000 € (à confirmer)
  - Salle IMT Mines : 1 250 € + presta gouter de 16h30 : 120 € (6€ x 20 personnes)
  - Impression com : 350 €
  - Humoriste (facultatif) : 1000 €

  → Total (fourchette haute) = 5 720 €

- Aides financières possibles : LEADER ? Demande au Département / Etat / Région ?

Pôle Territorial
Albigeois-Bastides

Informations diverses



23 novembre 2026

Dotation pour l'innovation et l'expérimentation dans les Territoires ruraux et de montagne

Objectifs : Répondre aux enjeux prioritaires du Pacte vert

- Contribuer à la transition vers une économie circulaire et une région à énergie positive,
- S'adapter à l'urgence climatique,
- Utiliser durablement les ressources naturelles, dont l'eau et le foncier,
- Offrir des services publics de proximité : santé, bien-être…
- Préserver et développer des emplois de qualité
- Agir pour le rééquilibrage territorial, l'attractivité et les mobilités durables

Subvention d'investissement pour des projets publics ou privés :

- Nécessité de définir 1 ou 2 thématiques sur la durée du Contrat (rédaction d'une fiche mesure). La dotation ne peut pas se substituer aux dispositifs régionaux existants.
- Caractère innovant et structurant – dimension partenariale
- Priorisation des projets bénéficiaires avec la région

Modalités

- Taux d'intervention max de 25 % - subv. plafonnée à 40 000 €
- Indicateur d'évaluation : Nb d'emplois créés – Nombre de services créés



Dotation pour l'innovation et l'expérimentation dans les Territoires ruraux et de montagne

Mesure DIE 1 : Adaptation et résilience de nos bâtiments au changement climatique	Mesure DIE 2 : Amplifier la transition écologique du territoire
Objectifs - Adapter nos bâtiments au changement climatique ; - Réduire le recours à la climatisation pour garantir le confort d'été des usagers; - Réduire les pressions sur la ressource en eau ;	**Objectifs** **Soutien à toutes les initiatives innovantes et expérimentales, qui ne trouvent pas de solutions de financement** et qui visent la transition écologique, le développement économique par la valorisation de nos ressources, la solidarité et la cohésion sociale
Bénéficiaires - Collectivités ; - Etablissement privées recevant du public ; - Propriétaires occupants pour la partie récupérateur d'eau de pluie sous réserve de rentrer dans le cadre d'un dispositif de soutien communal ou intercommunal	**Bénéficiaires** - Collectivités ; - Collectifs de citoyens ou associations pour des initiatives en lien avec leurs collectivités ; - Acteurs locaux dont l'action est en lien avec une collectivité locale



Rencontre LEADER à Carcassonne

Principales annonces à retenir

- Un instructeur référent pour chaque GAL
- Renforcement des moyens d'instruction
- La Région envisage une **revoyure des dotations des GAL en 2027.** Des abondements pourraient être envisagés pour certains GAL, sous réserve de disposer de projets rapidement réalisables et justifiables.
- Assouplissement annoncé du calendrier

  ➔ dernière facture acquittée : 30/09/2028 et non le 30/06/2028



[A VOS AGENDAS]

Conseil syndical – 02/12 – 18h Les Cabannes

CRTE → Restitution de l'évaluation des CRTE des PETR 81 en visio le 04/12 à 10h

Comité de programmation – 11/12 – 10h Maison de la Région → Président·e EPCI

Journée des managers – 08/12 - Blaye *(pour information)*

